

## كارىگه ستراتيچى چالاكهره وه دركيبهكان و ريخراوه پيشكهوتوهكان لهسهر دهسكهوت لاي خونديكارانى بهشى زانستهكۆمهلايهتبييهكان لهبابهتى ميژوو

شيرزاد على احمد<sup>1</sup> \* و كريم احمد عزيز<sup>2</sup> و سهلام عبدالكريم عبدالله<sup>3</sup>

<sup>1</sup> بهشى زانسته كۆمهلايهتبييهكان، كۆليجى پهروهردهى بنهرهت، زانكۆى سلیمانى، ههریمی كوردستان-عیراق.

<sup>2</sup> بهشى باخچهى مندالان، كۆليجى پهروهردهى بنهرهت، زانكۆى گهرمیان، ههریمی كوردستان-عیراق.

<sup>3</sup> بهشى ميژوو، كۆليجى پهروهردهى زانسته مروفايهتبييهكانى سهيسادق، زانكۆى سلیمانى، ههریمی كوردستان-عیراق.

تاریخ الاستلام: 2022/08 تاریخ القبول: 2022/12 تاریخ النشر: 2023/06 <https://doi.org/10.26436/hjuoz.2023.11.2.1081>

### پۆخته:

ئامانجى ئەم تويزينهويه زانينى "كارىگهري ستراتيچى چالاكهره وه دركيبهكان و ريخراوه پيشكهوتوهكان له سهر دهسكهوت لهبابهتى ميژوو لاي خونديكارانى بهشى زانستهكۆمهلايهتبييهكان"، كۆمهلهگه تويزينهويه كه بريتييه له فيرخوازانى بهشى زانسته كۆمهلايهتبييهكان، نمونهى تويزينهويه كه بريتييه له فيرخوازانى (قوناغى دوهم) سمستهرى چوارهم له بهشى زانسته كۆمهلايهتبييهكان كه تويزهر نمو قوناغهى بهمههست ههلبژارد، لهبهر دوو هوكارى سهرمكى يهكهه: بههوى گونجاوى ژمارهه فيرخوازان له قوناغه كه ژمارههيان گونجاو بو نهوهى بكرينه سى گروپ، دوهم: بوونى بابتهى ميژووى كورد له سهههكانى ناوهراسهت له قوناغه، تويزهر ديزاينى نهزموونى بهكارهينا بو سى گروپى هاوسهنگ، گروپى نهزموونى يهكهه بابتهيان بهپينى ستراتيچى چالاكهره وه دركيبهكان وهردهگرت و گروپى نهزموونى دوهم بابتهيان بهپينى ستراتيچى ريخراوه پيشكهوتوهكان وهردهگرت، گروپى ستيهه گروپى كۆنترۆلكراو كه بابتهيان بهريگهئاسايى وهردهگرت، كه ژمارهه فيرخوازان برينى بو له (57) فيرخواز، واته ههر گروپيك (19) فيرخواز، تويزهر تاقيكردنهويهكى بنياننا بو دهسكهوتى خوندين كه ژمارهه برههكانى برينى بو له (40) برههه پرسیارى جۆرى ههلبژاردن له چههدانههك، داوى تهواوبوونى ماوهى نهزموونى و بهدهستههينانى دانا تويزهر دهسكركرد به شيكردنهوهى دانا بهدهستههاتوهكان، بو شيكردنهوهى داناكان تويزهر بهرنامهى (spss) بهكارهينا و گههشت بهه نهجمانهه لاي خوارهوه:

- 1- ستراتيچى چالاكهره وه دركيبهكان ريگهههكى سهركهوتوه بو وانتههوهى بابتهى ميژوو، گرپى نهزموونى يهكهه دهسكهوتى خوندينى بهريزان بهدهستههيناوه.
- 2- وانتههوه به پينى ستراتيچى ريخراوه پيشكهوتوهكان سهركهوتوه بو بابتهى ميژوو لاي فيرخوازانى بهشى زانسته كۆمهلايهتبييهكان.

**كليله وشه:** كارىگهري، ستراتيچى، چالاكهره وه دركيبهكان، ريخراوه پيشكهوتوهكان، دهسكهوت.

### 1-1- پيشهكى

بهكهن لهو ستراتيچيه نويناوه وانهگوتنهوه و گونجاون بو زوربهى بابتههكانى زانسته كۆمهلايهتتى و مروفايهتبييهكان.

#### 1 - 2 گرفتى تويزينهوه (مشكلة البحث)

تويزينهوه پهروهردهيه نويناوهكان جهخت لهسهر نهوه دهكهنهوه نهوستراتيژانهه لهئيسنادا بهكاردههينرين وهلامدرويه پيشكهوتن و بهروپيشچوونهكانى بوارى وانهگوتنهوه نييه، بهتايبهت نهگهر نهوميزانين ماموستايان له وانهگوتنهومياندا خونديكارانين بهجوريك راهيناوه كه تنهه گويگرينيت و بهشويههكى كارا بهشدار نهينيت له وانهكاندا. بهجوره لهوانتههوه ماموستا ناتوانى ناستى بيركردنهوهكانى خونديكار گهشهه بىدات و بهتايبهت بيركردنهويهكى وهك

وانهگوتنهوه بهريگه كلاسيكهكان ناگونجيت لهگهل پيشكهوتنى تهكنهلوژيا و زوربوونى زانبارى ههر بو نهه مههسته زور گرنگه ماموستا و لاينه پهروهردهيههكان كه پهيمندى راستهوخويان لهگهل خونديكاردا ههيه شارمزاى ستراتيچيهه كارا و نويناوهكانى بوارى وانهگوتنهوهين، ههروهه تواناى جيهههيكردنinan ههينيت له نيو پولا بو پههيندانى تواناكانى فيرخوازان و بهدهستههينانى دهسكهوتى زياتر، لهناو نهو ستراتيچيهههشدا كۆمهلهك ستراتيچيهههكى كارا ههيه كه تييدا فيرخوازان چالاكن و بهشيكى سهركين له وانهگوتنهوهكهدا لهوانهه ههر يهكه له ستراتيچيههكانى (چالاكهره وه دركيبهكان و ريخراوه پيشكهوتوهكان) كه

\* فهكولرهه بهرپرس.

ستراتیجییه‌تانه بگرێته‌بهر که فیرخواز تێیاندا کارایه و رۆلی چالاکی ههیه.

ستراتیجییه‌تانه‌کانی (چالاک‌کهرهوه درکییه‌کان و ریکخراوه پێشکه‌وتوو‌ه‌کان) ئه‌و ستراتیجییه‌نه‌ن که پێیان ده‌گوترێ ستراتیجییه‌تانه‌کانی وانه‌وتنه‌وه‌ی کارا که له (فیرکردنیکی کاراوه) دروست ده‌بێت، به‌نهما تێۆرییه‌کانی فیربونی کارا له‌سه‌ر بنهما‌ی کۆمه‌ڵێک گۆراوی جیهانی دامه‌زراوه که ئامانجی گۆڕینی فۆکسه له مامۆستاوه بۆ فیرخواز، به‌و مانایه‌یی فیربوون له‌و شوێنانه‌دا رووده‌دات که فیرخوازن تێیدا کارا و چالاکی (أمبوسعه‌دی، الحوسنه، 2016، ص 24). فیرکردنی کارا به‌مانا هاوچهرخه‌که‌ی جگه له‌وه‌ی زانستیکی کارپێکراو هه‌لبژێردراوه و گه‌شه‌سه‌ندوو، پرۆسه‌یه‌کی په‌روه‌ده‌یی ئامانجدار و هه‌مه‌لایه‌نه‌یه که هه‌موو ئه‌و هۆکارانه له‌به‌رچاوده‌گریت که فیربوون و فیرکردن پێکده‌هێنن، له‌م پرۆسه‌یه‌دا مامۆستاو فیرخوازن و کارگیرێ قوتابخانه و خیزان و گۆمه‌لگا هاوکاری یه‌کتر ده‌کهن بۆ گه‌یشتن به‌و ئامانجانه‌ی که پێیان ده‌گوتریت ئامانجه په‌روه‌ده‌یه‌کان (الشهرانی، 2010، ص 3)

ئه‌گه‌ر ئێمه ئه‌و بزانیین که وانه‌وتنه‌وه پرۆسه‌یه‌کی گه‌وره‌تره له فیرکردن و فیرکردنیش فراوانتره له فیربوون، هه‌ر له‌وه‌کاته وه (بلوم) ئاسته‌کانی فیربونی له‌وچه‌کیکی شه‌ش ئاستیدا نه‌ خشانده‌ ئه‌رکی گه‌وره‌ی خسته سه‌رشانی مامۆستا، ئیدی مامۆستایش پێویستی به‌ وانه‌وتنه‌وه‌یه‌کی ریکخراو و نه‌کتیف هه‌بوو (عه‌زیز، 2021، ل 50)

له‌ ئه‌نجامی توێژینه‌وه‌کانی (عبدالامیر، 2009) و (ده‌روزه، 2007) که له‌سه‌ر ستراتیجییه‌تی (چالاک‌کهرهوه درکییه‌کان)ه ئه‌وه خراوته‌روو که وانه‌وتنه‌وه به‌یه‌یی ئه‌م ستراتیجییه‌ته‌ و له‌ فیرخوازن ده‌کات ده‌سکه‌وتیان له‌ تاقیکردنه‌وه‌ی پاشی زۆر به‌رزبێته‌وه، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌ی سه‌رکه‌وتن و ده‌رخه‌ری کارایی ستراتیژییه‌ته‌که‌ پێشان ده‌دات.

(ستراتیجییه‌تی ریکخراوه پێشکه‌وتوو‌ه‌کان یه‌کیکه له ستراتیجییه‌تانه‌کانی وانه‌وتنه‌وه‌ی کارا که تێیدا وانه‌که به‌شێوه‌یه‌کی ریکخراو ده‌خه‌ریته‌روو و فیرخوازن له‌ جوله‌ی به‌رده‌م‌مان و هه‌میشه‌ چالاکن بۆ ئه‌وه‌ی له‌ بابه‌ته‌که‌ بێزارنه‌ بن له‌ریگه‌ی چالاکی و جوله‌کانیانه‌وه، له‌ ئه‌نجامی توێژینه‌وه‌کانی ((Enekwechi E.E (2018) و Kapri (2017)) ئه‌وه خراوته‌روو که وانه‌وتنه‌وه به‌یه‌یی ئه‌م ستراتیجییه‌ته‌ ده‌بێته‌هۆی به‌رزکردنه‌وه‌ی ده‌سکه‌وتی فیرخوازن و ده‌رکه‌وتنی گۆرانکاری له‌ ناستی فیربوونیدا. له‌ژێر رۆشنایی ئه‌وانه‌ی سه‌روه‌ ده‌توانین گرنگی توێژینه‌وه‌که‌ بخه‌ینه‌ روو له‌ خالانه‌ی خواروه‌ :

1- ئه‌م توێژینه‌وه‌یه‌ سود به‌ مامۆستایانی به‌شه‌ مرو‌فایه‌تییه‌کان به‌گه‌شتی و مامۆستایانی به‌شی زانسته‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان و بابه‌تی میژوو به‌تایبه‌تی ده‌گه‌یه‌نیت له‌ ناوه‌نده‌کانی په‌روه‌ده و فیرکردن و خویندنی بال‌ا.

2- پێشینی ده‌کرێ ئه‌م ستراتیجییه‌تانه‌ و له‌ خویندکار بکات زیاتر گرنگی به‌وانه‌که‌یان به‌ده‌ن و گه‌شه‌ بێرکردنه‌وه‌ی دوور مه‌ودایان بدات.

3- ئه‌م ستراتیجییه‌تانه‌ و له‌ فیرخوازن ده‌کات که به‌یه‌ی ترس و دل‌ه‌راوکی بیرو‌راکانیان ده‌ربهرن و به‌شێوه‌یه‌کی چالاک به‌شداری له‌وانه‌که‌دا بکهن و گه‌شه‌ به‌ بێر و بێرۆکه‌کانیان

بیرکردنه‌وه‌ی دوورمه‌ودای که ته‌واوی ناکت و چالاکییه‌کانی که‌وتومه‌ سه‌ر فیرخواز و ده‌یکات به‌ چه‌قی پرۆسه‌ی فیرکاری دواجار هه‌زوو بیرکردنه‌وه‌ی گه‌شه‌ناکات و هانده‌ریش نابیت بۆ بابه‌تی خویندن به‌تایبه‌ت بابه‌تیکی وه‌ک میژوو که زانیاری و سه‌رگوزه‌شته‌ی زۆره.

ئه‌و رێگای وانه‌وتنه‌وانه‌ی پێشتر مامۆستایان بۆ وانه‌وتنه‌وه به‌کاریان ده‌هینا له‌نیۆ پۆلی خویندندا نه‌یده‌توانی فیرخوازن بکاته‌ خاوه‌ن که‌سایه‌تییه‌کی به‌هه‌یز و هه‌ستی به‌و رۆله‌ی که بۆی دیاریکراوو، ئه‌مه‌ش هانده‌ر نه‌بوو بۆ ده‌رکه‌وتنی بێرۆکه‌کانی فیرخواز و رۆلیکی لاه‌وه‌کی بۆ فیرخوازن ده‌مایه‌وه (خه‌سر، 2014، ص 129).

له‌کاتێدا به‌هۆی گرتنه‌به‌ری ستراتیجییه‌ته‌ نوێیه‌کانی وانه‌ گوتنه‌وه به‌کاره‌ینانی ئه‌و مۆدیل و ستراتیجییه‌تی وانه‌وتنه‌وه‌ی کارا که فیرخوازن رۆلیکی سه‌رکه‌ییان هه‌یه‌ له‌ نیۆ پۆلی خویندندا و به‌هاو‌به‌شی مامۆستا پێکه‌وه ته‌واوکه‌ری پرۆسه‌ی وانه‌وتنه‌وه‌که‌ن، ئه‌مه‌ش یارمه‌تیده‌ره بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی ده‌سکه‌وتی زانستی فیرخوازن و ده‌رکه‌وتنی بێرۆکه و ده‌رنگ و شه‌کبونی بێرۆکه‌کانیان له‌سه‌ر ئه‌و بابه‌ته‌ی وه‌ریده‌گر (سه‌داوی، 2015، ص 602).

توێژه‌ریش له‌ سۆنگه‌ی هه‌ستکردن به‌بوونی ئه‌م کێشه‌یه‌ له‌ ناوه‌ندیکی خویندنی بال‌ای وه‌ک زانکۆ هه‌ولیداوه کار له‌م توێژینه‌وه‌یدا بکات که ته‌واوی ناکت و چالاکییه‌کانی که‌وتومه‌ سه‌ر خویندکار و ده‌یکات به‌ چه‌قی پرۆسه‌ی فیربوون ده‌یکات به‌که‌سه‌ته‌ی لیکۆلێنه‌وه له‌ رێگه‌ی به‌کاره‌ینانی هه‌ردوو ستراتیجی (چالاک‌کهرهوه درکییه‌کان و ریکخراوه پێشکه‌وتوو‌ه‌کانه‌وه) کار بۆ په‌رپێدانی توانا‌کانی فیرخوازن بکات، چونکه هه‌ر یه‌که له‌ توێژینه‌وه‌کانی (الابيض، 2010)، (الطائي، 2002)، (طقاطعة، 2017)، (عميري، 2007)، (sunasuan and songserm, 2021)، کارایی ئه‌و ستراتیجیانه‌یان سه‌لماندوه بۆ په‌رپێدانی بیرکردنه‌وه و به‌تایبه‌ت بیرکردنه‌وه‌ی دوورمه‌ودا له‌ بابه‌تی میژوو‌دا.

توێژه‌ر گه‌رفته‌کانی توێژینه‌وه‌که‌ی به‌شێوه‌ی په‌رسپار خسته‌ته‌روو:

1- ئایا به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی چالاک‌کهرهوه درکییه‌کان، کاریگه‌ری هه‌یه له‌سه‌ر ده‌سکه‌وتی فیرخازانی به‌شی زانسته‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان؟

2- ئایا به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی ریکخراوه پێشکه‌وتوو‌ه‌کان، کاریگه‌ری هه‌یه له‌سه‌ر ده‌سکه‌وتی فیرخازانی به‌شی زانسته کۆمه‌لایه‌تییه‌کان؟ توێژه‌ر له‌ په‌رسپارانه‌ی سه‌روه‌ گریمانه‌کان داده‌ریژیت.

### 1-3- گرنگی توێژینه‌وه (أهمية البحث)

وانه‌وتنه‌وه پرۆسه‌ی به‌یه‌ک گه‌یشتنی مامۆستا و فیرخوازه، مامۆستا هه‌ولده‌دات زانیاری و لێهاتویه‌کانی بگه‌یه‌نیته فیرخوازه‌کانی، به‌خه‌سته‌گه‌ری رێگاوه‌ شێوازه‌ گونجاوه‌کان بۆ ئاماده‌کردنی فیرخواز له‌رووی ده‌روونی و ئاراسته‌ی زانستی، ئامانجی گرنگیدانه‌ به‌دروستکردنی مرو‌فیکی خاوه‌ن ئامانج و گونجاو له‌گه‌ڵ کۆمه‌لگه‌که‌ی و گه‌شه‌پێدانی شێوازه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی دروست و زانستی (عبدالقادر، 2013، ل 25)

وانه‌وتنه‌وه‌ی کاریگه‌ریش په‌یوه‌سته‌ به‌و ستراتیژییه‌ت و رێگا و شێوازه‌ی مامۆستا ده‌یگرێته‌بهر له‌ ناو هۆلی خویندندا بۆ زیاتر سه‌رنج‌اکێشانی فیرخوازه‌کانی، باشتر وایه‌ مامۆستا ئه‌و



وینەو فیدیوو هه بابه‌ته‌که پیشکەشی فیرخووان بکهیت و به‌مه‌ش بو فیرخووانی نابیست دهرفته‌تیکی گونجاوه (علي، 2011، ص 171).

### 1-3- ده‌ستکەوت (التحصیل)

بریتیه له ئاستیکی دیاریکراو یان لیهاتویی له کاری خویندنگه‌دا که له‌لایهن مامۆستایانه‌وه ده‌پۆریت، به‌تاقیردنه‌وه‌یه‌کی دیاریکراو له کۆتای وهرز یان ماوه‌ی خویندنگی دیاریکراو، دوا‌ی دهرژوونی فیرخووان له‌تاقیردنه‌وه‌که به‌سه‌رکه‌وتویی، فیرخووان له‌قوناغی به‌که‌می خویندنگه‌دا فیربوون و به‌ده‌سته‌بنانی لیهاتویی قبول ده‌کات، هه‌روه‌ها کێبڕکێی هاو‌پۆله‌کانی ده‌کات بو‌ نه‌وه‌ی له‌باشترین ئاستداین، جگه‌ له‌مه‌ش دا‌یابی فیرخووان هانی منداله‌کانیان ده‌ده‌ن و رۆل ده‌بینن بو‌ به‌رزکردنه‌وه‌ی ده‌ستکەوتی منداله‌ فیرخووان مکانیان (حمودي، 2010، ص 180).

نه‌وه‌ بره‌ زانیاری و لیهاتویییه‌ تاک له‌ نه‌جمی راهینان و تێپه‌ربوون به‌ نه‌زمونه‌کانی پێشوویدا به‌ده‌سته‌بنانه‌وه‌ ناو ده‌ریت به‌ ده‌ستکەوتی نه‌وه‌ تاکه‌که‌سه‌، زۆر جار ئاماژه‌دان به‌ده‌ستکەوت به‌مانای ده‌ستکەوتی نه‌کادیمی دیت، که‌واته‌ هه‌موو نه‌جامیک ده‌گرتنه‌وه‌ که‌ فیرخووان به‌ده‌سته‌بنانه‌وه‌ی به‌بەته‌ جیاوازی مکانی خویندنگه‌دا، که‌ له‌ریگه‌ی نهری تاقیردنه‌وه‌ بره‌که‌می ده‌پۆریت (سعید، 2012، ص 51).

### جۆرمه‌کانی ده‌ستکەوتی خویندن

ده‌ستکەوتی خویندن ده‌کرێته‌ دوو جۆری سه‌رمه‌کیه‌وه‌ نه‌وانیش:

یه‌که‌م: ده‌ستکەوتی نه‌کادیمی باش: نه‌وه‌ ده‌ستکەوتیه‌ که‌ فیرخووان نهریه‌کی به‌رز یان له‌ تاقیردنه‌وه‌ی تاییه‌تمه‌ند به‌ده‌سته‌بنانه‌وه‌، واته‌ فیرخووان گه‌یه‌ستنه‌ته‌ ئاستیکی به‌ری ده‌ستکەوت، نه‌وه‌ ناستیه‌ که‌ خویندنگه‌ هه‌ولێ بو‌ ده‌دات کار ده‌کات له‌پێناو خسته‌هرووی زۆرترین زانیاری، به‌ده‌سته‌بنانی ده‌ستکەوتی گه‌وره‌ له‌ ژینگه‌یه‌کی گونجاو‌دا.

دووه‌م: ده‌ستکەوتی نه‌کادیمی خراب: له‌ دۆخی ناتهاوای خویندنگه‌وه‌ دروست ده‌بیت به‌هۆی نه‌گونجاوی ژینگه‌وه‌ هه‌له‌مه‌ژینی زانیاریه‌کان له‌لایهن فیرخووان و کاریگه‌ری ئابوری و کۆمه‌لایه‌تی له‌سه‌ر فیرخووان وایکردوه‌ که‌ فیرخووان لاواز و بی‌ توانا دهرکه‌ون له‌ به‌رامبه‌ر وهرگرتی نه‌وه‌ پرۆگرامه‌ی که‌ پیشکەشیان ده‌کریت، به‌مه‌ش ناچار ده‌کرین به‌ دووباره‌ کردنه‌وه‌ی سالی خویندن (توفیق، جمعه، 2018، ص 41).

3- به‌شی سه‌یهم: ریکاریه‌کانی تو‌یژینه‌وه‌ (اجراء البحت)

### 3-1- مێتۆدی تو‌یژینه‌وه‌ (منهجية البحت)

له‌م تو‌یژینه‌وه‌دا مێتۆدی نه‌یچه‌ نه‌زمونی به‌کاره‌ینراوه‌، له‌به‌ر گونجاوی له‌گه‌ل ریکاریه‌کانی تو‌یژینه‌وه‌که‌.

### 3-2- دیزاینی تو‌یژینه‌وه‌ (التصميم التجريبي)

تو‌یژه‌ له‌ تو‌یژینه‌وه‌که‌یدا پشته‌ به‌و دیزاینه‌ به‌ست که‌ پنی ده‌وتریت دیزاینی نه‌زمونگه‌ری گروپی هاوسه‌نگ به‌ تاقیردنه‌وه‌ی پێشی و پاشی (فان دالین، 2007، ل 303-304)، که‌ له‌ سه‌ی گروپ پیکدیت گروپی نه‌زمونی به‌که‌م و گروپی نه‌زمونی دووه‌م و گروپی کۆنترۆل‌کراو، گروپی نه‌زمونی به‌که‌م به‌پنی ستراتیجیه‌تی چالاکه‌ره‌وه‌ درکیه‌کان به‌بەت وهرده‌گرن و گروپی نه‌زمونی دووه‌م به‌پنی ستراتیجیه‌تی ریکخراوه‌ پێشکەوتوه‌کان به‌بەت وهرده‌گرن، گروپی کۆنترۆل‌کراویش هه‌مان به‌بەت به‌ریگه‌ی

فیرخووان بو‌ گه‌یه‌ستن به‌ ئامانجه‌ خو‌ازراوه‌کان، له‌م شیوازه‌دا مامۆستا نه‌وه‌ چالاکه‌ره‌وه‌یه‌ هه‌له‌مه‌ژیریت و به‌کارده‌هینی که‌ به‌گونجاوی ده‌زانی، پاش ئاماده‌کردن و پیشکەشکردنی به‌فیرخووان، هانیا‌ن ده‌دات بو‌ خویندنه‌وه‌ی و به‌کاره‌ینانیان له‌ دۆخی په‌روه‌ده‌یدا (فتلاوي، 2014، ص 37).

2- شیوازی چالاکه‌ره‌وه‌ی پرۆسه‌ی ژیری جیاجیا: له‌م شیوازه‌دا مامۆستا رینمای ده‌داته‌ فیرخووان و هانیا‌نده‌دات بو‌ بێرکردنه‌وه‌ و وهرگرتنی زانیاری به‌شیه‌وه‌ی (چالاک) بو‌ گه‌یه‌ستن به‌ ئامانجه‌ په‌روه‌ده‌یه‌کان (ده‌روزه، 2007، ص 223).

نه‌م شیوازه‌ دا‌به‌شده‌کریت به‌سه‌ر دوو به‌شدا، نه‌وانیش بریتین له‌:

أ- چالاکه‌ره‌وه‌کانی پرۆسه‌ی ژیری جیاجیا دیاریکراو: لێره‌دا دوا‌و له‌فیرخووان ده‌کریت بێر له‌وه‌رگرتی نه‌وه‌ چالاکه‌ره‌وه‌یه‌ که‌ مامۆستا پێش‌نیازیکردوه‌، وه‌ک بێرکردنه‌وه‌ له‌وه‌ پرسیره‌ په‌روه‌ده‌یه‌یه‌ مامۆستا خسته‌وه‌یه‌ته‌یه‌ روه‌ له‌سه‌ر بابه‌ته‌که‌و پاشان وه‌لامیان دا‌ته‌وه‌.

ب- چالاکه‌ره‌وه‌کانی پرۆسه‌ی ژیری جیاجیا دیاریکه‌کراو: له‌م شیوازه‌دا فیرخووان ئازاد ده‌کرین بو‌ به‌کاره‌ینانی نه‌وه‌ چالاکه‌ره‌وه‌یه‌ که‌ به‌گونجاوی ده‌زانن بو‌ زیاتر تێگه‌یه‌شتنیا‌ن له‌بابه‌ته‌که‌ به‌پنی نه‌وه‌ی پێش‌موخته‌ له‌لایهن مامۆستاوه‌ دیاریکرا‌بیت (العفون، وقحطان، 2010، ص 76-77).

2-2- ستراتیجی ریکخراوه‌ پێشکەوتوه‌کان (استراتيجي المنمات المتقدمة)

ستراتیجی ریکخراوه‌ پێشکەوتوه‌کان له‌سه‌ر تێوری ئۆزبیل بنیات نراوه‌ و ریگایه‌که‌ له‌سه‌ر بنه‌مای ریکخستن دامه‌زراوه‌ بو‌ بو‌ فیربوونی زانیاریه‌کان بیه‌شیک له‌ پیکه‌ته‌ی مه‌عریفی فیرخووان، زۆر جار پێش زانیاریان له‌سه‌ر بابه‌ته‌که‌ نه‌م ریکخستنه‌ به‌کارده‌هینریت، ئۆزبیل له‌تێوره‌که‌یدا جه‌خت له‌سه‌ر چۆنیه‌تی وهرگرتنی زانیاریه‌کان و به‌کاره‌ینانه‌وه‌ی نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌ ده‌کاته‌وه‌، بو‌ نه‌وه‌ی فیربوون مانادار بیت دوو شت پێویسته‌: یه‌که‌م: نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌ که‌ به‌ فیرخووان ده‌دریت پێویسته‌ به‌شیه‌وه‌یه‌کی ریکخراو بیت، دهرفته‌ی به‌شداریکردن به‌هه‌موو فیرخووان بدریت هه‌لومه‌رجی گونجاوی بو‌ دروستبکریت بو‌ به‌سته‌نه‌وه‌ی زانیاریه‌کانی به‌یه‌که‌وه‌ له‌ پیکه‌ته‌ی مێشکی خۆیدا (عطية، 2008، ص 87).

نه‌م ستراتیجیه‌یه‌که‌ له‌ دا‌نراوه‌کانی تێوری ئۆزبیل له‌بوا‌ری په‌روه‌ده‌دا که‌ له‌به‌ر مه‌دا تێوری ئۆزبیل پشت به‌گریمانه‌یه‌کی گرنگ ده‌به‌ستیت نه‌وه‌یش بریتیه‌ له‌ بری نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌ی ئێستا فیرخووان هه‌یه‌تی، روه‌وی و ریکخستنی نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌ ده‌بیته‌ پیکه‌نه‌ری راستی، واته‌ نه‌وه‌ زانیاری و دا‌تایانه‌ی لای فیرخووانن وه‌ک که‌مه‌سته‌یه‌کی خاوه‌ له‌ئێستادا و پاشان ده‌بیته‌ بنه‌مای مه‌عریفی (ابوجادو، 2000، ص 363).

ئۆزبیل پنی وایه‌ له‌ریگه‌ی نه‌م ستراتیجیه‌یه‌وه‌ که‌ به‌شیه‌وه‌یه‌که‌ مامۆستا بابه‌ته‌که‌ به‌کورتی به‌فیرخووانه‌کان ده‌ناسینیت له‌سه‌ر مه‌تای وانه‌که‌وه‌، نه‌وه‌ش بو‌ که‌مه‌کردنه‌وه‌ی نه‌وه‌ پۆشایه‌ی له‌ئینوان نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌ که‌ پێشتر هه‌بیه‌وه‌ له‌گه‌ل نه‌وه‌ زانیاریه‌یه‌یه‌ که‌ پێویسته‌ بیزانیت (مرعي، حيلة، 2011، ص 49).

ریکخراوه‌ پێشکەوتوه‌کان دهرفته‌تیکی باشه‌ بو‌ ره‌چاوکردنی جیاوازی تاکایه‌تی له‌ئینوان فیرخوواندا به‌وه‌ی که‌ له‌ریگه‌ی

ناسایی و ہردمگرن، بہ تاقیکردنہوہی پیشی و پاشی بو گوروی بیرکردنہوہی دوور مہودا و بہ تاقیکردنہوہی پاشی بو گوروی دہستکھوتی خویندن. بروانہ خشتہی ژمارہ (1).

خشتہی ژمارہ (1) دیزایینی نزمونی توژینہوہ

گروپ	تاقیکردنہوہی پیشی	سنراتیجیہتی وانہگوتنہوہ	تاقیکردنہوہی پاشی
نزمونی یہکم	پیشینہی زانیاری	سنراتیجیہتی چالاکسہوہ درکیہکان	تاقیکردنہوہی دہستکھوت
نزمونی دووم		سنراتیجیہتی ریکخراوہ پیشکھوتوومکان	
نزمونی سنیہم		ریگای ناسایی	

2-3- کوملگہ و نمونہی توژینہوہ (مجتمع و عینۃ البحت) زانکوی گہرمیان کہ ژمارہیان بریتیبہ لہ (131) فیرخواز لہ  
 3-3-1- کوملگہی توژینہوہ (مجتمع البحت) (4) قوناغ بو سالی خویندنی (2021 - 2022).  
 کوملگای توژینہوہ کہ بریتیبہ لہ ہموو فیرخوازانہی بہشی زانستہ کومہلایہتیہکانی کولجی پوروردهی بنہرتی

خشتہی ژمارہ (2) فیرخوازانہی کوملگای توژینہوہ کہ

قوناغ	ژمارہی فیرخواز
یہکم	35
دووم	62
سنیہم	16
چوارہم	18
کوی گشتی	131

3-3-2- نمونہی توژینہوہ (عینۃ البحت) نمونہ بہشیکہ لہو کوملگایہی کہ توژینہوہ کہی لہسہر نہجامدہدریت و بہپی چہند ریسایہکی تابیت ہلدہبژتیریت بو نہوہی بہشیوہیکہی دروست نوینہر ایہتی کوملگاکہ بکات (داود و عبدالرحمن، 1990، ل119) توژر فیرخوازانہی قوناغی دوومہی بہشی زانستہ کومہلایہتیہکانی ہلبژارد بو

خشتہی ژمارہ (3) گروپ و ژمارہی فیرخوازانہی نمونہی توژینہوہ

گروپ	گروپ	ریگای وانہگوتنہوہ	ژمارہی فیرخواز	ژمارہی فیرخواز دوورخراو	ژمارہی کونانی فیرخوازان
A	نزمونی یہکم	چالاکسہوہ درکیہکان	21	2	19
B	نزمونی دووم	ریکخراوہ پیشکھوتوومکان	19	0	19
C	کونترولکراو	ریگای ناسایی	22	3	19
	کو		62	5	57

3-4- ہاوسہنگی ہرسہی گروپی توژینہوہ (تکافؤ المجمعۃ البحت الثلاث) پیویستہ توژر ہرسہی گروپ (نزمونی یہکم، نزمونی دووم، کونترولکراو) ہاوسہنگ بکات لہ چہند گورویکی پیوہندیداردا، ہر بو نہم مہبہستہ توژر ہرسہی گروپیکہی ہاوسہنگ کرد لہ گوراہکانی (تہمن، زیرہکی، ناستی خویندہواری باوکی فیرخوازان، ناستی خویندہواری دایکی فیرخوازان، نمرہی بابہتی میژووی سیمستہری رابر دووی فیرخوازان).

3-3- تاقیکردنہوہی دہستکھوت (الاختبار التحصیل)

توژر نامانجہ رہفتاریہکان و تاقیکردنہوہی دہستکھوتی خویندنی نامادہکرد، نامانجہ رہفتاریہکان ژمارہیان (65) نامانجہ بہ پی (6) ناست لہ پوآینہکہی بلوم (ناسینہوہ، تیگہیشتن، جیبہجیکردن، شیکردنہوہ، پیکہینان، ہلسہنگاندن)، کہ (23) نامانجیان لہ ناستی ناسینہوہ و (14) نامانجیان لہ ناستی تیگہیشتن و (8) نامانجیان لہ ناستی جیبہجیکردنہ، (9) نامانجیان لہ ناستی شیکردنہوہ و (7) نامانجیان لہ ناستی پیکہینان و (4) نامانجیان لہ ناستی ہلسہنگاندن، تاقیکردنہوہی دہستکھوتیش پیکہاتوہ لہ (1) جوری پرسیار نھویش پرسیار ہلبژاردن لہ چہند دانہیکہ

مهههست له جينگيري وردى تاقيكر دنهوه كهيه، نهگه هات و پيوره كه بهسهر كومه لنيك كهسدا دابهشكرا و وه لاميان دايهوه، پاش ماويهكي تر هه مان پيوره بخريته بهردهستي هه مان كومه له كهس و له بارودوخكي هاوشيوه دا كومه له كهسه كه هه مان وه لاميان دايهوه نهوه پيوره كه به جينگير دادمنريت (عبدالرحمن، 2008، ل177).

تويژه ر جينگيري تاقيكر دنهوه كهيه دهر هينا له ريگيه و مرگرتي نمونه يهك دور له نمونه ي سهر كه تويژه ينهوه كه، بهشيوه ي تاقيكر دنهوه و دو باره تاقيكر دنهوه (test re test)، كه بريتي بون له (30) فيرخواز له فيرخوازي بهشي زانسته كومه لايه تيبه كان/ نيواران، له نهجامدا جينگيري تاقيكر دنهوه كه بهدهستهات به ناستي (0.86) بهپي هاوكولكه ي ناماري پيرسون.

### 3-7- ناماده كرندي خشته ي تايبه تمه ندي (جدول الموصفات)

ناماده كرندي خشته ي تايبه تمه ندي تاقيكر دنهوه ريكراتيكي گرنگه له ناماده كرندي پرسياره كان تاقيكر دنهوه، چونكه گرنگي ناوه روك و گرنگي نامانجه رهفتاريه كان رهچاوده كات، كه نههش واده كات دهستهواژه كان تاقيكر دنهوه بهپي گرنگي نهه دوو لايه نه دابهش بكرين (الكبيسي، 2007، ص141).  
تويژه ر خشته ي تايبه تمه ندي (نهخشي تاقيكر دنهوه) ريخست، بروانه خشته ي ژماره (4).

### خشته ي ژماره (4) خشته ي تايبه تمه ندي

كوي پرسياره كان	كوي نامانجه كان	ريژه ي گرنگي نامانجه رهفتاري						گرنگي ناوه روك	ژماره ي لاپره	بهايت
		ههلسهنگان	پيگهنيان	شكر دنهوه	پراكتيك	تيگهيشتن	بهره هاتنهوه			
5	7	-	-	2	-	2	3	17.46%	11	نايهه كانى كورد پيش نيسلام
3	6	1	-	1	-	2	2	6.34%	4	كورد و زهردهشتي
1	4	-	-	1	-	1	2	11.11%	7	كورد و نيزدي
4	8	1	1	-	-	2	4	7.93%	5	كورد و نايني نيسلام
6	7	-	-	1	3	-	3	17.46%	11	شويني نيشته جيبووني كورد
19	29	3	3	4	5	4	10	31.74%	20	هاتني سوپاي نيسلامي
2	4	1	-	1	-	2	-	7.93%	5	كورد لهسه ردهمي نوموهي
40	65	4	7	9	8	14	23	100%	63	كو

مهههست له هيزي جياكهروه ي برهه نهويه كه برهه كانى تاقيكر دنهوه كه بتوانى جياوازي بكات له نيوان فيرخوازي كومه له ي بهرز و فيرخوازي كومه له ي نزم، تويژه ر هيزي جياكهروه ي برهه كانى دهر هينا، له نهجامدا دهر كهوت هيزي جياكهروه ي برهه كان دهكهويته نيوان (0.33 - 0.40) كه نههش بهگونجاو دادمنريت (الامام واخرون، 1990، ص119).

3-11- كارايي جينگروه ي ههله (معامل البدائل الخاطئة)  
مهههست له كارايي جينگروه ي ههله كان نهويه كه وه لاهه ههله كان سهرنجر اكيش بن، دهنيت بهپيچهوانه ي هيزي

و برهه كانى تاقيكر دنهوه كه بريتيه له (40) چل برهه، بو هه ر برهه يه كيش (4) چوار جينگروه (به دائل) دانراوه.

### 3-4- راستي تاقيكر دنهوه كه (راستي روكهشي) (صدق الظاهري)

دهوانريت ههلسهنگاندي نمره ي راستگوي روكهشي بو تاقيكر دنهوه كه بكرت له ماوه ي گونجاندن له نيوان بو چووني ههلسهنگانه ران (عوده، 1999، ل370)، بهمه بهستي دهر هيناني راستگوي تاقيكر دنهوه كه، تويژه ر تاقيكر دنهوه كه خسته بهردهستي كومه لنيك پسپور و شار مزاي بواري ميژووي نيسلامي و ريگه كانى وانه وتنهوه و پيوانه و ههلسهنگاندي، پاشكوي ژماره (1)، بهمه بهستي زانيني را و بوچون و رينمايهه كانيان بهمه بهستي گونجاوي برهه كانى تاقيكر دنهوه كه بو فيرخوازي زانكو، پاش گه راندهوه ي تاقيكر دنهوه كه و بهكاره هيناني هاوكيشه ي (جي كويهر - J.Cooper) و پشت بهستن به ريژه ي رازيبووني (80%) و زياتري حوكمده ران بو هه ر برهه يهك، دواي نهوه ي ريژه ي رازيبووني هه ر برهه يهكي تاقيكر دنهوه كه دهر هينرا دهر كهوت هه موو برهه كان نهوه ريژه يه و زياتريان بهدهستهينا و پهسه نكران، بهه شيوه يه راستگوي تاقيكر دنهوه كه دهر هينرا.

### 3-5- جينگيري تاقيكر دنهوه كه (ثبات الاختبار)

### 3-9- ناستي گراني (معامل الصعوبة)

بو دهر هيناني ناستي گراني هه ر برهه يهكي تاقيكر دنهوه كه، تويژه ر هاوكيشه ي ناستي گراني بهكاره هينا و له نهجامدا دهر كهوت كه ناستي برهه كانى تاقيكر دنهوه كه دهكهويته نيوان (0.30 - 0.50) بهتيكرا دهكاته (0.38)، كه نههش بهه گونجاو دادمنريت نهگه ي ناستي گراني برهه ي تاقيكر دنهوه كه بوته نيوان (0.30 - 0.70) (نبهان، 2004، ص179).

### 3-10- هيزي جياكهروه يه (معامل التميز)

لهم به شهدا نهنجام و شيكر دنه وهى تويزينه وهى كه دهخريته پروو:

#### 4-1- خستنه پرووى نه نهنجامه كان (عرض النتائج)

تويزمه نهنجامى تويزينه وهى كه دهخاته پروو له ريگه وهى سه لماندنى گريمانه وهى سه ره كه وهى لقه كانيه وهى بهم شيوه وهى لاي خواره وهى:

گريمانه وهى يه كه م: جياوازي مانادارى نامارى نيبه له ناستى (0.05) له نيوان ناوهنده نمره وهى گروهى نهزمونى يه كه م كه به (ستراتيجى چالاكهر وهى دركييه كان) وانهيان پيدوه ترينه وهى ، له گه ل ناوهنده نمره وهى فيرخوازي گروهى نهزمونى دووم كه به (ستراتيجى ريخراوه پيشكه وتوه كان) وانهيان پيدوه ترينه وهى، له گه ل ناوهنده نمره وهى فيرخوازي گروهى كونترول كراو كه به (ريگه ل ناستى) وانهيان پيدوه ترينه وهى له تاقيكر دنه وهى دهسكه وت. تويزمه ناوهنده ميري وهى لادانى پيوانه وهى بو نمره كانى هه رسى گروه دره هينا، بروانه خسته وهى ژماره (5)

جياكه ره وهى بره گه نيت به وهى فيرخوازي كومه له وهى نزم زورتر وهى له م هه له كانيان هه ليزار ديت به راورد به فيرخوازي كومه وهى به رمز، نه گه م به پيچه وانمه بو وهى نيت جياكه ره وهى كان بگوردرت يان دهسكه وهى بكرت (عوده، 1999، ص 291)

بو زانينى كارايى جياكه ره وهى هه له كان تويزمه ژماره وهى فيرخوازي كومه وهى به رمز كه وهى له م هه له كان هه ليزار دوه ژمارد له گه ل نه وهى فيرخوازي وهى كه وهى له م هه له كان هه ليزار دوه له كومه وهى نزم زورترن به راورد به كومه وهى به رمز، نهنجام به (نيگه نيتف) سالب دره چوه كه نه م هه ل مناي نه وهى هه موو جياكه ره وهى كان كاران.

به شي چواره م: خستنه پروو و شيكر دنه وهى نه نهنجامه كان (عرض النتائج وتفسيرها)

#### خسته وهى ژماره (5) ناوهنده ميري وهى لادانى پيوانه وهى تاقيكر دنه وهى دهسكه وت

گروه	ژماره وهى فيرخوازي	ناوهنده ميري	لادانى پيوانه وهى
نهزمونى يه كه م	19	33.894	1.629
نهزمونى دووم	19	31.894	1.940
كونترول كراو	19	27.103	2.903

بو سه لماندنى نه م گريمانه وهى تويزمه تاقيكر دنه وهى شيكر دنه وهى جياوازي يه كه لاي به كار هينا بو ناوهنده ميري به كان، بروانه خسته وهى ژماره (6)

#### خسته وهى ژماره (6) نهنجامى شيكر دنه وهى جياوازي نرعى (فاى - F) بو گروهه كان له تاقيكر دنه وهى دهسكه وت

سه چاوه وهى جياوازي	نمره وهى نازاد	كوى چوار كوشه كان	ناوهنده كوى چوار كوشه كان	نرعى F		به لگه دارى له ناستى 0.05
				دهر هينراو	خسته وهى	
له نيوان گروهه كاندا	2	462.561	231.280	46.711	3.168	ماناداره
له نيو گروهه كاندا	54	267.368	4.951			
كو	56	729.929				

به راورد كردنى گروهه كان به يه كه ترى، بهم شيوه وهى لاي خواره وهى:

گريمانه وهى لقي يه كه م: جياوازي مانادارى نامارى نيبه له ناستى (0.05) له نيوان ناوهنده نمره وهى گروهى نهزمونى يه كه م كه به (ستراتيجى چالاكهر وهى دركييه كان) وانهيان پيدوه ترينه وهى، له گه ل ناوهنده نمره وهى فيرخوازي گروهى نهزمونى دووم كه به (ستراتيجى ريخراوه پيشكه وتوه كان) وانهيان پيدوه ترينه وهى، له تاقيكر دنه وهى دهسكه وت.

له نهنجامدا دياره كه نرعى (فاى - F) دهر هينراو كه (46.711) ه، گهوره تره له نرعى خسته وهى (3.168) له ناستى به لگه دارى (0.05) به پله نازادى (2، 54)، نه م هه ل مناي نه وهى نه مگه نيت كه جياوازي مانادارى نامارى هه يه له نيوان ناوهنده نمره وهى هه رسى گروهى تويزينه وهى له تاقيكر دنه وهى دهسكه وت، واته گريمانه وهى سه ره كه يه كه م ره ت دهكرت نه وهى و گريمانه وهى جياكه ره وهى په سهند دهكرت.

بو سه لماندنى هه رسى گريمانه وهى لقي سه ره به گريمانه وهى سه ره كه، تويزمه تاقيكر دنه وهى شيفيه وهى به كار هينا بو

#### خسته وهى ژماره (7) نهنجامى تاقيكر دنه وهى شيفيه بو به راوردى ناوهنده نمره وهى هه ردو گروهى نهزمونى يه كه م و نهزمونى دووم له تاقيكر دنه وهى دهسكه وت

گوراو	گروه	نمونه	ناوهنده ميري	لادانى پيوانه وهى	نرعى شيفيه		به لگه دارى له ناستى 0.05
					دهر هينراو	خسته وهى	
تاقيكر دنه وهى پاشى	نهزمونى يه كه م	19	33.894	1.629	7.674	6.336	ماناداره



			1.940	31.894	19	نهموونی دووم
--	--	--	-------	--------	----	--------------

رته دکریتوه که تویرر له سهرتاوه دایرشتبوو، گریمانهی جیگرهه پهسهند دهکرت. گریمانهی لقی دووم: جیاوازی ماناداری ناماری نیبه له ناستی (0.05) له نیوان ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی به کهم که به (ستراتیجی چالاکهرهوه درکیهکان) وانیهان پیدهوتریتوه، له گهل ناوئنده نمره ی فیرخووانی گروپی کونترولکراو که به (ریگای ناسایی) وانیهان پیدهوتریتوه له تاقیکردنهوهی دهسکتوت.

له خشتهی سهرمهویدا دهردهکویت ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی به کهم (33.894) و ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی دووم (31.894) و نرخه شیفیهی دهرهینراو (7.674) گهرهتره له نرخه خشتهی که (6.336) ه له ناستی به لگه داری (0.05) نهمش نهوه نهگهینیت که جیاوازی ماناداری ناماری هیه له نیوان هردوو گروپی نهموونی به کهم و نهموونی دووم، کهواته گریمانهی سفری

خشتهی ژماره (8) نهجای تاقیکردنهوهی شیفیه بۆ بهراوردی ناوئنده نمره ی هردوو گروپی نهموونی به کهم و کونترولکراو له تاقیکردنهوهی دهسکتوت

گروپ	نمونه	ناوئنده ژمیری	لادانی بیوانهیی	نرخه شیفیه		بگه داری له ناستی 0.05	گوراو
				دهرهینراو	خشتهی		
نهموونی به کهم	19	33.894	1.629	88.446	6.336	ماناداره	تاقیکردنهوهی پاشی
کونترولکراو	19	27.103	2.903				

دهکهینهوه که تویرر له سهرتاوه دایرشتبوو، گریمانهی جیگرهه پهسهند دهکرت. گریمانهی لقی سیهیم: جیاوازی ماناداری ناماری نیبه له ناستی (0.05) له نیوان ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی دووم که به (ستراتیجی ریکخراوه پینشکهوتوهکان) وانیهان پی دهرتیریتوه، له گهل ناوئنده نمره ی فیرخووانی گروپی کونترولکراو که به (ریگای ناسایی) وانیهان پی دهرتیریتوه له تاقیکردنهوهی دهسکتوت.

له خشتهی سهرمهویدا دهردهکویت ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی به کهم (33.894) و ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی دووم (27.103) و نرخه شیفیهی دهرهینراو (88.446) گهرهتره له نرخه خشتهی که (6.336) ه له ناستی به لگه داری (0.05) نهمش نهوه نهگهینیت که جیاوازی ماناداری ناماری هیه له نیوان هردوو گروپی نهموونی به کهم و گروپی کونترولکراو له بهرژوندی گروپی نهموونی به کهم، کهواته گریمانهی سفری رت

خشتهی ژماره (9) نهجای تاقیکردنهوهی شیفیه بۆ بهراوردی ناوئنده نمره ی هردوو گروپی نهموونی دووم و کونترولکراو له تاقیکردنهوهی دهسکتوت

گروپ	نمونه	ناوئنده ژمیری	لادانی بیوانهیی	نرخه شیفیه		بگه داری له ناستی 0.05	گوراو
				دهرهینراو	خشتهی		
نهموونی دووم	19	31.894	1.940	44.013	6.336	ماناداره	تاقیکردنهوهی پاشی
کونترولکراو	19	27.103	2.903				

له نهجایمانه ی له خشتهکانی (6، 7، 8، 9) خراونهتروو دهردهکویت که: 1) وانهوتنهوهی بابتهی میژوو به پی ستراتیجیهی چالاکهرهوه درکیهکان کاربگر و کارایه له سهر دهسکتوت لای فیرخووانی بهشی زانسته کومه لایه تییهکان بهراورد به ریگای ناسایی، ههرهوه دهسکتوتی خویندن باشتربووه لای فیرخووانی گروپی نهموونی به کهم بهراورد به گروپی نهموونی دووم که به پی ستراتیجیهی ریکخراوه پینشکهوتوهکان بابتهیان و هردگرت و کونترولکراو که ههمان بابتهیان به ریگای ناسایی و هردگرت. به بۆچوونی تویرر سهرکهوتی فیرخووانی گروپی نهموونی به کهم و به دهسکتوتی دهسکتوتی باشتربووه نهوه

له خشتهی سهرمهویدا دهردهکویت ناوئنده نمره ی گروپی نهموونی دووم (31.894) و ناوئنده نمره ی گروپی کونترولکراو (27.103) و نرخه شیفیهی دهرهینراو (44.013) گهرهتره له نرخه خشتهی که (6.336) ه له ناستی به لگه داری (0.05) نهمش نهوه نهگهینیت که جیاوازی ماناداری ناماری هیه له نیوان هردوو گروپی نهموونی دووم و کونترولکراو له بهرژوندی گروپی نهموونی دووم، کهواته گریمانهی سفری رت دهکهینهوه که تویرر له سهرتاوه دایرشتبوو، گریمانهی جیگرهه پهسهند دهکرت.

#### 4-2- شیکردنهوهی نهجایمانهکان (تحلیل النتائج)



نهم ستراتیجییه‌ته به‌شێوهیه‌کی ریکخراو زنجیرییه‌ بابته‌که ئاماده ده‌کات و وا ده‌کات سهرنجی فیرخو‌زان بۆ لای بابته‌که که‌مه‌ندکیش بکات که ئه‌وه‌ش ده‌وری باشی هه‌یه بۆ ئه‌وه‌ی فیرخو‌زان له‌بابته‌که‌که بیزار نه‌بن و به‌ شێوهیه‌کی ورد بیر له‌بابته‌که‌که بکهنه‌وه.

ئهو تووژینه‌وه‌ی له‌پیشوتردا ئه‌نجام‌دارون له‌سه‌ر ستراتیجییه‌تی ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان ئه‌نجامه‌کانیان هاوته‌بایه‌ له‌گه‌ڵ ئه‌نجامی نهم تووژینه‌وه‌یه‌، سه‌بارته‌ به‌ گۆراوه‌ پاشکۆکان و سه‌رکه‌وتنی گروپی ئه‌زمونی، له‌وه‌: تووژینه‌وه‌ی (محمود، 2020)، (طفاطعة، 2017)، (فوره‌، 2015)، (ابومي، 2012).

تووژهره‌ر بۆی ده‌رکه‌وتووه‌ که نهم ستراتیجییه‌ته‌ی به‌کاره‌یه‌نی‌وای گونجاوه‌ بۆ قوناغی زانکۆ به‌تایبه‌تی بۆ گوتنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوو له‌ به‌شی زانسته‌کۆمه‌له‌یه‌تییه‌کان، جێی ئاماژه‌ بۆکردنه‌ ئه‌نجامه‌کان له‌گه‌ڵ ئهو ئامانجانه‌ی تووژهره‌ر دا‌پرشته‌بوو ته‌با و گونجاون.

3-4- ده‌ره‌نجام و راسپارده‌ و پێش‌نیاز (الاستنتاج والتوصيات والمقترحات)

#### 4-3-1- ده‌ره‌نجام (الاستنتاج)

له‌دوای ته‌واوبوونی ماوه‌ی ئه‌زمونی و له‌ریگه‌ی شیکردنه‌وه‌ی داتا‌کانه‌وه‌ تووژهره‌ر توانی ئهم ئه‌نجامانه‌ به‌رده‌ست به‌خات:

1- به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان و له‌فیرخو‌زان ده‌کات زیاتر کارابن و بینه‌ ته‌موری سه‌ره‌کی وانه‌که.

2- به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان له‌ وانه‌وتنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوودا بۆ فیرخو‌زانی زانکۆ کاریگه‌ری کارا و به‌رچاوی هه‌یه‌ له‌سه‌ر ده‌ستکه‌وتی فیرخو‌زان به‌راورد به‌ ستراتیجییه‌تی ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان و ریگه‌ی ناسایی.

4- به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان و له‌فیرخو‌زان ده‌کات زیاتر کارابن و بینه‌ ته‌موری سه‌ره‌کی وانه‌که به‌شدار‌ی زۆر و چالاکی زۆرتر ئه‌نجام‌بدن.

5- به‌کاره‌ینانی ستراتیجییه‌تی ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان له‌ وانه‌وتنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوودا بۆ فیرخو‌زانی زانکۆ کاریگه‌ری کارا و به‌رچاوی هه‌یه‌ له‌سه‌ر ده‌ستکه‌وتی فیرخو‌زان به‌راورد به‌ ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان و ریگه‌ی ناسایی.

#### 4-3-2- راسپارده‌ (التوصيات)

له‌دوای خستنه‌روو و روونکردنه‌وه‌ی ئه‌نجامه‌کان، تووژهره‌ر راسپارده‌ی ئهم خا‌لانه‌ی لای خوارمه‌ ده‌کات:

1- پێویسته‌ ئهو مامۆستایانه‌ی وانه‌ی بابته‌ میژووییه‌کان ده‌لێنه‌وه‌ رابه‌نێرین له‌ سه‌ر ستراتیجییه‌ته‌کانی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان و ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان له‌ریگه‌ی خول و راه‌ینانه‌وه‌.

2- پێویسته‌ مامۆستایانی بابته‌ میژووییه‌کان ستراتیجییه‌ته‌کانی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان و ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان به‌کاره‌ینن بۆ گوتنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوو له‌هه‌موو ئهو قوناغانه‌ی زانکۆ که‌ بابته‌ی میژوویان هه‌یه‌.

3- داواکردن له‌ سه‌رۆکی ئهو به‌شه‌ زانسته‌یانه‌ی که‌ بابته‌ی میژوو ده‌خوینن له‌ زانکۆکاندا بۆ هاندانی مامۆستای بابته‌ی

ده‌گه‌رته‌وه‌ که ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان و له‌ فیرخو‌زان ده‌کات چالاکانه‌ به‌شدار‌ی وانه‌که‌ بکهن و هه‌میشه‌ خه‌ریکی دروستکردنی پرسپار و وه‌لامدانه‌وه‌بن و خۆیان به‌شێکی سه‌ره‌کی بن له‌ پرۆسه‌ی وانه‌گوتنه‌وه‌ و چاره‌سه‌رکردنی ئهو گرفتانه‌ی دێته‌ ریگه‌یان، هه‌روه‌ها نهم ستراتیجییه‌ و له‌فیرخو‌زان ده‌کات به‌بێ شه‌رم و دوو دلی به‌شدار‌ییه‌که‌ن له‌وانه‌که‌ و بینه‌وه‌ی روونکردنه‌وه‌ و دروستکردنی که‌شێکی گفتوگۆی زانستی له‌نیوان فیرخو‌زا مامۆستا و فیرخو‌زا و فیرخو‌زا.

تووژهره‌ر بۆی ده‌رکه‌وت وانه‌وتنه‌وه‌ به‌ ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان واده‌کات فیرخو‌زان باشتر بیر له‌بابته‌ میژووییه‌کان بکهنه‌وه‌ و به‌شێوه‌یه‌کی وردتر به‌راوردی رووداوه‌ میژووییه‌کان بکهن، به‌ بۆچوونی تووژهره‌ر نهم ستراتیجییه‌ته‌ (چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان) واده‌کات فیرخو‌زان به‌ تامه‌زرووییه‌وه‌ له‌ بابته‌ی میژوو به‌روان و بتوانن به‌شێوه‌یه‌کی ره‌خنه‌گرانه‌ شیکردنه‌وه‌ بۆ رووداوه‌ میژووییه‌کان بکهن.

سروشتی ستراتیجییه‌که‌ وایه‌ که هاندهری فیرخو‌زانه‌ بۆ خستنه‌رووی بیرۆکه‌کانیان و پرسپارکردن و وه‌لامدانه‌وه‌ی پرسپارمه‌کان به‌ بێ شه‌رم و دوو دلی ئه‌مه‌ش هۆکاریکی یارمه‌تیده‌ره‌ بۆ سه‌رکه‌وتنی ستراتیجییه‌ته‌که‌ و وایکردوه‌ فیرخو‌زان به‌شدار‌ی فراوانیان هه‌مبیت و ده‌ستکه‌وتی ئه‌کادیمه‌ گه‌وره‌ به‌ده‌سته‌یه‌نین.

نهم ستراتیجییه‌ته‌ و له‌مامۆستا ده‌کات که به‌گوروتنیکی زۆرمه‌وه‌ خۆی ئاماده‌بکات بۆ وانه‌که‌ و به‌شێوازیکی پر له‌ وزمه‌وه‌ بابته‌که‌ به‌خات‌ه‌روو بتوانی سهرنجی فیرخو‌زانه‌کان بۆ لای خۆی و بابته‌که‌ رابکێشیت.

ئهو تووژینه‌وه‌ی له‌ پێشتردا ئه‌نجام‌دارون له‌سه‌ر ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان جه‌خت له‌سه‌ر ئه‌وه‌ ده‌کهنه‌وه‌ که نهم ستراتیجییه‌ته‌ و له‌فیرخو‌زان ده‌کات که به‌ بێ ترس و دوودلی به‌شدار‌ی وانه‌کان بکهن به‌شێوه‌یه‌کی کاراو، یارمه‌تیده‌ری فیرخو‌زانه‌ بۆ ئه‌وه‌ی له‌بابته‌ی وانه‌که‌ بیزار نه‌بن و ده‌ستکه‌وتی باش به‌ده‌سته‌یه‌نین، له‌و تووژینه‌وه‌: (دروزة، 1991)، (عبدالامير، 2009)، (فتلاوي، 2014)، (عبدالرضا، 2014)، (السعداوي، 2016) و زۆریکی تریش، ئه‌نجامه‌کیان ته‌بایه‌ له‌ گه‌ڵ ئه‌نجامی نهم تووژینه‌وه‌یه‌.

2) ئاستی فیرخو‌زانی گروپی ئه‌زمونی دووم له‌ به‌شی زانسته‌ کۆمه‌له‌یه‌تییه‌کان له‌بابته‌ی میژوو که‌ به‌پێی ستراتیجییه‌تی (ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان) بابته‌یان وه‌رده‌گرت، به‌رزتره‌ به‌راورد به‌ فیرخو‌زانی گروپی کۆنترۆل‌کراو که هه‌مان بابته‌یان به‌ریکای ناسایی وه‌رده‌گرت به‌به‌رته‌ به‌تاقیردنه‌وه‌ی ده‌ستکه‌وتی خویندن، به‌لام به‌راورد به‌ گروپی ئه‌زمونی یه‌که‌م که هه‌مان بابته‌یان به‌پێی ستراتیجییه‌تی چالاک‌که‌ره‌وه‌ درکییه‌کان وه‌رده‌گرت که‌مه‌تره‌.

به‌بۆچوونی تووژهره‌ر سه‌رکه‌وتنی فیرخو‌زانی گروپی ئه‌زمونی دووم بۆ ئه‌وه‌ ده‌گه‌رته‌وه‌ ستراتیجییه‌تی ریکخراوه‌ پێشکه‌وتووه‌کان واده‌کات فیرخو‌زان به‌شدار‌ییه‌کی کارابان هه‌مبیت له‌مه‌کاندا و به‌بێ ترس به‌شدار‌ییه‌که‌ن و خۆیان پرسپار بوورۆزین، هه‌روه‌ها و له‌ مامۆستا ده‌کات به‌شێوه‌یه‌کی ورد و ریکخراو بابته‌که‌ ئاماده‌بکات و به‌هاوکاری فیرخو‌زان بیان خات‌ه‌روو به‌شێوه‌یه‌کی سه‌رنج‌راکیش.





## تأثير الإدارة الإستراتيجية للناشطين والتنظيم المتقدم له إنجازات في موضوع التاريخ

### الملخص:

الهدف من هذا البحث هو تحديد أثر استراتيجي المنشطات الإدراكية والمنظمات المتقدمة على التحصيل طلبه قسم العلوم الاجتماعية في ماده التاريخ العصور الوسطى للكورد في قسم العلوم الاجتماعية، واختار الباحث طلبه مرحلة الثانية قسم العلوم الاجتماعية، وقد اختار الباحث هذه المرحلة عن قصد لسببين: بسبب الاول ملاءمة عدد الطلبة في تلك المرحلة، ثانياً وجود مادة تاريخ الكورد في العصور الوسطى في تلك المرحلة الدراسية. استخدم الباحث تصميم شبه تجريبي للبحث، حيث تضمنت البحث ثلاث مجموعات متوازنة المجموعة التجريبية الاولى تلقت المادة حسب استراتيجية المنشطات الإدراكية، المجموعة التجريبية الثانية تلقت المواد حسب استراتيجية المنظمات المتقدمة و، المجموعة الثالثة تلقت المادة على وفق طريقة الاعتيادية، وتألقت كل مجموعة من ( 19 ) طالبة/طالباً، قام الباحث ببناء اختبار تحصيلي بناء اشتملت الدراسة على 40 سؤالاً من الاختيار المتعدد، استخدم الباحث رزمة الاحصائية spss لتحليل البيانات بناء على النتائج التالية:

- 1- استراتيجيات المنشطات المعرفية طريقة ناجحة لتدريس التاريخ، أول مجموعة خبرة قد حققت تعليماً عالياً.
- 2- التدريس وفقاً لاستراتيجية المنظمات المتقدمة، فهي ناجحة وفعالة للمواد التاريخ لدى طلاب قسم العلوم الاجتماعية.

**الكلمات الدالة:** التأثير، الإستراتيجية، المنشطون الإدراكيون، الناجحون، الإنجاز.

## The effect strategic administration of the activists and the advanced organization has achievement in the subject of history

### Abstract:

The aim of this study is to investigate the effect of stimulants of cognitive strategy and advance organizers on the students' learning achievement from the Department of Social Sciences at the subject of the medieval history of the Kurds. The study sample consisted of second year students at the Department of Social Sciences. Selecting such a sample of students is due to two reasons: the suitability of this stage and teaching the history of the Kurds in the Middle Ages in this stage. The researcher used a quasi-experimental research design, where the research included three balanced groups (two experimental groups and one control group), the first experimental group received the material according to the strategy of cognitive stimulants, the second experimental group received the material according to the strategy of the advance organizers, and the third group (control group) received the material according to the usual method, and each group consisted of 19 students (males and females). The researcher designed an achievement test based on the study. The study included 40 multiple-choice items. After administering the test and collecting data, the researcher used SPSS software to analyze the data. The results arrived at in this study showed that stimulants of cognitive strategy was a successful method for teaching history. The first experimental group achieved better learning, and the strategy of advance organizers was successful and effective for history subjects among students of the Department of Social Sciences.

**Keywords:** Impact, Strategy, Cognitive Activators, Successful, Achievement.